

# **РАБОЧИЕ ПРОГРАММЫ МОДУЛЕЙ**

повышения квалификации

**«Финансовое планирование и моделирование по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги»**  
(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

## **Модуль 1. Финансовое планирование в системе финансового управления ОАО «РЖД»**

**Тема 1.1. Функциональная стратегия управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года**

Задачи и ключевые предпосылки, лежащие в основе формирования функциональной стратегии управления финансами и казначейства холдинга «РЖД» до 2025 года. Основные цели и задачи функциональной стратегии. Реализация задач функциональной стратегии управления финансами и казначейства холдинга «РЖД».

**Тема 1.2. Финансовый план и его основные показатели**

Процесс формирования финансового плана. Основные разделы финансового плана. Расчет финансово-экономических показателей деятельности. Консолидированный финансовый план холдинга «РЖД» по МСФО.

**Тема 1.3. Финансовая модель развития прочих видов деятельности**

Финансовая модель развития прочих видов деятельности ОАО «РЖД». Основные показатели финансовой модели.

**Тема 1.4. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Формирование матрицы рисков.**

Ключевые риски, используемые в расчете финансовой модели. Процесс формирования матрицы рисков. Основные сценарии ключевых рисков. Анализ чувствительности основных показателей финансовой модели к воздействию ключевых рисков. Балансировка финансовой модели.

## **Модуль 2. Возможности экономического анализа и его применение с целью повышения эффективности развития прочих видов деятельности**

**Тема 2.1. Методы экономического анализа и возможности его применения.**

Сущность экономического анализа. Задачи экономического анализа. Виды экономического анализа: их классификация и характеристика. Методы анализа как способы подхода к изучению экономики предприятия. Построение систем взаимосвязанных показателей: показатели первичные и сводные, количественные и качественные, результативные и факторные, плановые и отчетные. Типы связей между показателями: однофакторные и много факторные, прямые и обратные, аддитивные и мультипликативные. Сравнение величин одноименных показателей. Виды сравнений.

**Тема 2.2. Факторный анализ и методы его проведения**

Методы факторного анализа. Сущность элиминирования. Необходимость и порядок установления очередности оценки влияния факторов на изменение

результативного показателя. Сущность и содержание основных традиционных способов элиминирования: цепных подстановок, разниц, корректировок, относительных величин, оценки влияния структурных изменений, долевого участия. Нетрадиционные способы элиминирования.

Практическое занятие 1 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия: «Применение методов элиминирования при осуществлении анализа расходов по прочим видам деятельности».

### **Тема 2.3. Оценка и факторные модели рентабельности. Анализ активов, использующихся при оказании услуги (ROA).**

Понятие активов. Активы, используемые при реализации прочих видов деятельности. Анализ эффективности использования активов, расчет ROA.

Практическое занятие 2 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия «Оценка влияния факторов на размер рентабельности активов с применением методов элиминирования».

## **Модуль 3. Формирование финансовых результатов по прочим видам деятельности**

### **Тема 3.1. Применение методики бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование финансовых результатов по видам деятельности, не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Методика бюджетирования финансовых результатов по видам деятельности ОАО «РЖД», не связанным с осуществлением перевозок, предоставлением услуг инфраструктуры и локомотивной тяги. Порядок планирования финансовых результатов по прочим видам деятельности филиалов ОАО «РЖД».

### **Тема 3.2. Принципы ценообразования оказания услуг**

Виды цен. Современные методики и подходы к ценообразованию. Ценообразование в бизнес-сегментах по прочим видам деятельности ОАО «РЖД». Особенности ценообразования по прочим видам деятельности. Принципы ценообразования оказания услуг.

### **Тема 3.3. Планирование доходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование доходов по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета продаж по центрам ответственности.

### **Тема 3.4. Планирование расходов по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование расходов по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета затрат по центрам ответственности.

Практическое занятие 3 (количество очных занятий 2 часа). Тема практического занятия «Формирование бюджета затрат по центрам ответственности».

**Тема 3.5. Планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности, в том числе в разрезе бизнес-сегментов. Формирование Бюджета доходов и расходов.**

Нормативные документы, регламентирующие планирование финансовых результатов и рентабельности по прочим видам деятельности в компании ОАО «РЖД» в разрезе бизнес-сегментов. Формирование бюджета доходов и расходов по прочим видам деятельности.

**Тема 3.6. Управление задолженностью: законодательство и технологии взыскания.**

Дебиторская задолженность. Методы и технологии взыскания дебиторской задолженности. Влияние уровня дебиторской задолженности на результаты работы компании.

#### **Модуль 4. Оценка экономической эффективности инвестиций**

**Тема 4.1. Современные методы оценки эффективности инвестиционных проектов**

Понятие инвестиционных проектов. Инвестиционные проекты на железнодорожном транспорте. Классификация инвестиционных проектов. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов и их применение на железнодорожном транспорте.

**Тема 4.2. Оценка эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности**

Инвестиционные проекты, связанные с развитием прочих видов деятельности в ОАО «РЖД». Оценка их экономической эффективности. Основные положения Методики оценки эффективности инвестиционных проектов.

Практическое занятие 4 (количество очных занятий 2 часа). Практическое занятие: «Применение современных методов оценки эффективности инвестиционных проектов по прочим видам деятельности».

**Тема 4.3. Постинвестиционный мониторинг**

Цели и задачи постинвестиционного мониторинга результатов инвестиционных проектов. Отражение результатов инвестиционных проектов в бюджете производства и бюджете затрат.

#### **Модуль 5. Использование цифровых технологий в ОАО «РЖД»**

**Тема 5.1. Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года**

Понятие цифровизации. Стратегия цифровой трансформации ОАО «РЖД» до 2025 года. Основные направления цифровизации на железнодорожном транспорте. Определение эффекта от применения цифровизации.

**Тема 5.2. Управление цифровыми финансовыми активами**

Понятие цифровых финансовых активов. Цифровые финансовые активы в ОАО «РЖД». Методы управления цифровыми финансовыми активами.

### **Тема 5.3. Технологии распределенных реестров (blockchain), больших данных (BigData)**

Понятие технологии распределенных реестров (**blockchain**) и ее применение в практике ОАО «РЖД». Понятие технологии больших данных (**BigData**) и ее применение в практике ОАО «РЖД».

### **Модуль 6. Личная эффективность и эффективная командная работа**

Формирование команды. Методы управления командой. Повышение личностной управленческой компетенции. Ролевая структура команды.

Составляющие личностной эффективности. Проактивное и реактивное поведение. Коррекция и планирование действий. Методы развития компетенций для повышения эффективности.